

## 絕非靠運氣-2009TOC 限制管理研討會 2009 TOC Constraints Management Workshop

台灣新竹市，2009年2月26-27日

系統觀點  
持續改善



2009年的TOC限制管理研討會的主題為「絕非靠運氣」，探討產業經營窘境，如何應用TOC限制管理方法，找到正確的目標、從危機中以穩健的腳步邁向基業長青。企業成長之關鍵「絕非靠運氣」，一年一度的TOC限制管理研討會廣邀，兩岸三地致力於TOC企業應用的管理顧問與實踐者，及高德拉特協會策略伙伴們，分享實務經驗及導入建言。

2009年TOC限制管理研討會假新竹交通大學場所，2月26日、27日兩天來自台灣、北京、上海、香港等近二十位發表人，論述限制管理在不同產業的實施情況與趨勢發展，內容涵蓋精密的半導體業、零售及服務業，從生產配銷、行銷運作、專案管理到策略績效等，參與者可透過實際案例或互動討論，進一步認識TOC對於企業組織之整體改善的獨到之處。

更多的研討會訊息，請參閱本會網址 [www.toc-cga.org](http://www.toc-cga.org)

報名，請下載報名表 **EXCEL** 檔

<http://www.toc-cga.org/newsletter/data/2009TOCworkshop.xls>

完成報名資料填寫，回傳至 [sunny.toc@gmail.com](mailto:sunny.toc@gmail.com) 收，即可。

誠摯邀請您參與

社團法人中華高德拉特協會 敬邀

**Tel:03-6586947 ; Mobile:0922-030-880 ; E-mail:sunny.toc@gmail.com ; www.toc-cga.org**

議程請參閱如後附，收費標準如下所示。

收費標準			
對象		參加日期	收費標準
非會員	團體報名 (組隊 8-20 人)	2.26	NT.6,000
	團體報名 (組隊 8-20 人)	2.27	NT.6,000
	個人報名 (每人)	2.26	NT.1,000
	個人報名 (每人)	2.27	NT.1,000
發表人	參加本研討會 workshop 發表，免報名費。 如為本會會員，欲續繳會費，請選擇「續繳會費」 如非本會會員，欲加入會員，請選擇「加入會員」	2.26	免費
		2.27	
加入會員	新加入會員可免費參加 2.26 及 2.27 研討會。入會費 NT1,000；常年會費 NT2,000 不適用學生會員	2.26	NT.3,000
		2.27	
	2.26 晚上:CGA 會員聯誼餐會暨會員大會	2.26	免費
續繳會費	會員續繳年費可免費參加 2.26 及 2.27 研討會。常年會費 NT2,000 會員定義:96年繳交會費者，不適用學生會員	2.26	NT.2,000
		2.27	
	2.26 晚上:CGA 會員聯誼餐會暨會員大會	2.26	免費

**絕非靠運氣 – 2009 TOC 限制管理研討會預覽**  
**2009 TOC Constraints Management Workshop**  
**Advanced Program**

2月26日 - 總觀			
08:30	報到		
09:00	致 歡迎詞 <b>回顧與展望:『從目標邁向基業長青』</b> <b>李榮貴 Rong-Kwei Li</b> 交通大學工業工程系教授, GS TOC 認證講師, TOCICO 供應鏈與系統思考專項認證		
10:30	休息		
10:40	<b>實踐分享 I</b> <b>技術價格以外的代工競爭力—談 TOC 生產管理的導入經驗</b> 台灣著名之封測公司  <b>實踐分享 II</b> <b>Application of Market Demand Pull in the Taiwan LCD Substrate Market</b> <b>Robin Ploss, Division Supply Chain Manager, Corning Display Technologies.</b>		
11:40	座談/討論 (Panel discussion)		
12:00	午餐		
13:00	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; border-right: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>TOC 供應鏈管理綜述</b>  <b>許家禎 Jadis Hsu</b>            TOCPOOGI Inc.執行長, GS-TOC 顧問結訓認證, TOCICO 供應鏈營運專項認證         </td> <td style="width: 50%; padding: 5px;"> <b>TOC 關鍵鏈管理綜述</b>  <b>張玉旻 Mia Chang</b>            TOCGC 堤歐西管理顧問公司顧問, 美國專案管理協會(PMI®)認證, GS-TOC 顧問結訓認證, TOCICO 供應鏈專項認證         </td> </tr> </table>	<b>TOC 供應鏈管理綜述</b> <b>許家禎 Jadis Hsu</b> TOCPOOGI Inc.執行長, GS-TOC 顧問結訓認證, TOCICO 供應鏈營運專項認證	<b>TOC 關鍵鏈管理綜述</b> <b>張玉旻 Mia Chang</b> TOCGC 堤歐西管理顧問公司顧問, 美國專案管理協會(PMI®)認證, GS-TOC 顧問結訓認證, TOCICO 供應鏈專項認證
<b>TOC 供應鏈管理綜述</b> <b>許家禎 Jadis Hsu</b> TOCPOOGI Inc.執行長, GS-TOC 顧問結訓認證, TOCICO 供應鏈營運專項認證	<b>TOC 關鍵鏈管理綜述</b> <b>張玉旻 Mia Chang</b> TOCGC 堤歐西管理顧問公司顧問, 美國專案管理協會(PMI®)認證, GS-TOC 顧問結訓認證, TOCICO 供應鏈專項認證		
14:30	休息		
14:40	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; border-right: 1px solid black; text-align: center; padding: 5px;"><b>TOC 供應鏈管理綜述(續)</b></td> <td style="width: 50%; text-align: center; padding: 5px;"><b>TOC 關鍵鏈管理綜述(續)</b></td> </tr> </table>	<b>TOC 供應鏈管理綜述(續)</b>	<b>TOC 關鍵鏈管理綜述(續)</b>
<b>TOC 供應鏈管理綜述(續)</b>	<b>TOC 關鍵鏈管理綜述(續)</b>		
16:20	休息		
16:30	<b>實證分享 II</b> <b>『應用 Excel 進行模擬以驗證 SDBR 的有效性』</b> <b>黃威翔 Michael Huang</b> TOCPOOGI Inc.顧問, 半導體封測廠生管經理 <b>實證分享 I</b> <b>『透過實驗驗證-為何高交期績效很難達成』</b> <b>李岷慧 Jiun Huei Lee</b> 交通大學工業工程與管理研究所博士候選人, 明新科技大學工業工程系運籌管理兼任講師		
17:20	CGA 會員聯誼餐會暨會員大會		

	2月27日 - 案例研討
8:30~9:00	報到
	<p><b>歡迎致詞：</b></p> <p><b>Winning at the point of decision-making 贏在抉擇點</b></p> <p>蘇正芬 Frances Su, 中華高德拉特協會理事長，Goldratt Schools 及國際 TOC for Education 中華地區主席，GS TOC 認證講師，TOCICO 供應鏈與系統思考專項認證</p>
	<p><b>TBS - Signaling for Enterprise Governance 企業治理的信號</b></p> <p>楊傑聖 Jackson Yeung, Managing Director of TOC Business Solutions Ltd. Hong Kong, , MPA / MA(ArbDR) / FCPA / FAIA / MHKSI / FHKIoD / FHKRFP / MHKIM / MCIM , GS-TOC 顧問結訓認證</p>
	<p><b>BSC 和 TOC 的鏈結</b></p> <p>包綠菲 Lufei Bao 平衡計分卡策略顧問，意銳管理顧問有限公司合夥人，GS-TOC 顧問結訓認證</p>
	<p><b>“Solution for Profit” High-end Leather ware Factory in China</b></p> <p>蘇超良 Henry Soo 國際供應鏈教育聯盟(ISCEA)-香港及中國區域營運總監，國際認證精益大師 (CLM), 六西格瑪國際認證黑帶(IAQC), 香港物流協會(MHKLA)專業會員，GS-TOC 顧問結訓認證，TOCICO 供應鏈營運專項認證，</p>
	<p><b>TOC 銷售程式在華日傢俱的應用</b></p> <p>張浪 Lang Zhang 巴瑪顧問公司董事長，中國科學院藍鼎世紀管理諮詢公司合夥人，東華理工學院管理系教授，GS-TOC 顧問結訓認證</p>
10:40~11:00	休息
	<p><b>可行願景 RRR – Road Runner &amp; Red Order 案例探討</b></p> <p>許家禔 Jadis Hsu TOCPOOGI INC 執行長，GS-TOC 顧問結訓認證，TOCICO 供應鏈營運專項認證</p>
	<p><b>應用 TOC 提昇酒店日用品企業的整體績效</b></p> <p>柯維芳 Ir. Dr. Francis Kua PhD, MBA, MSc, CEng, RQP(BB), RQM, MIET, MHKIE, FHKQMA, Sr.MASQ 制約管理中心首席顧問，企業管理人員協會主席，北京國際公益互助協會理事，香港大學講師，GS-TOC 顧問結訓認證</p>
	<p><b>TOC 在服務型產業的應用</b></p> <p>陳俊宏 Tony Chen TBS(TOC Business Solutions Ltd.) 首席運營顧問，TOCGC 堤歐西管理顧問公司兼任顧問，交通大學製造管理師培訓班兼任講師，GS-TOC 顧問結訓認證，TOCICO 供應鏈專項認證</p>

	<p><b>行銷運作的 TOC 改造</b>          常青 Chris Chang          南京方位營銷顧問公司運營顧問，GS-TOC 顧問結訓認證，TOCICO 供應鏈專項認證</p>
12:30~13:30	午餐
	<p><b>TOC, A to A+</b>          戴漢良 Henry Tai          Partner, Jupiter Capital Ltd, an investment firm. , GS-TOC 顧問結訓認證</p>
	<p><b>關鍵鏈專案管理(CCPM)在業界應用經驗分享</b>          張玉旻 Mia Chang          TOCGC 堤歐西管理顧問公司顧問，美國專案管理協會(PMI®)認證，GS-TOC 顧問結訓認證，TOCICO 供應鏈專項認證</p>
	<p><b>TOC 專案實施策劃 - 最大限度達成專案目標</b>          肖敏 Silvia Xiao          TBS(TOC Business Solutions Ltd.) 運營顧問，GS-TOC 顧問結訓認證，TOCICO 供應鏈專項認證</p>
	<p><b>兩岸公司應用 TOC 生產改善之比較</b>          黃運金 Gordon Hwang          TOCGC 堤歐西管理顧問公司兼任顧問，明新科技大學兼任講師，GS-TOC 顧問結訓認證</p>
15:10~15:30	休息
	<p><b>實施 SDBR 與縮短裝配線的相輔相成</b>          陳偉明 Wei-Ming Chen          華呈諮詢公司總經理，GS-TOC 顧問結訓認證，TOCICO 供應鏈專項認證</p>
	<p><b>工廠實施 TOC 改善案例</b>          顧孝峰 Mccain Koo          巴瑪顧問公司首席顧問，精益顧問，六西格瑪國際認證黑帶，GS-TOC 顧問結訓認證</p>
	<p><b>台灣科技業的 TOC VMI 導入案例</b>          李政翰 Arvin Li          TOCPOOGI Inc.顧問，電子產業與金融業經理人，豐田式生產管理專案經理</p>
	<p><b>TOC 軟體的選擇和實施</b>          陳榮進 Louis Chan          Concerto / Symphony 大中華地區代理及技術支援，FTFSYS 全球總代理及技術支援，MIET / MBCS / CITP，GS-TOC 顧問結訓認證，TOCICO 供應鏈專項認證</p>
	<p><b>TOC 的應用軟體 @Rhythmic 介紹</b>          王讓 Victor Wang          華致資訊 CIM 部門經理兼 @Rhythmic 產品開發專案經理，國際專案管理協會 IPMA 認證，GS-TOC 顧問結訓認證</p>