

TOC 關鍵鏈專案管理實驗遊戲課程

本課程免費，參與者將獲贈講義各一套，歡迎業界人士組隊參加。

參加者需全程參與課程，並填寫課後問卷

如貴公司要以公司內訓獨立辦理，歡迎與 03-6586947 黃香齡 聯繫!!

專案管理的目標是在最短時間內，充分發揮產能，完成專案的開發。然而在專案管理上，卻時常得面對各種問題與挑戰：人力總是不足、技術問題總是無法掌控、專案計畫老是一再改變、已經投資很多時間學習專案管理的方法，但是專案準時完成率仍不夠好...。專案管理面對這些問題與挑戰，該如何克服？

本課程將介紹 TOC(Theory of Constraint)限制理論ⁱ的關鍵鏈專案管理方法，透過實驗找出專案的根本問題，並驗證 TOC 關鍵鏈解決方案的有效性。

課程大綱

- 1 討論目前產品開發遇到的問題與挑戰
- 2 以一個虛擬專案管理實驗來驗證目前的專案問題
- 3 探討專案的本質與專案成員的行為
- 4 介紹 TOC 關鍵鏈專案管理機制並驗證其有效性
- 5 Q&A 時間

課程對象

歡迎公司負責專業管理相關業務的同仁組隊參加，每隊 7 人。

課程時間: 09:00-16:00 (午餐自理)	課程地點:
第一梯次 97.12.26 (週五) 第二梯次 98.1.20 (週二)	國立交通大學 (上課教室於上課前另行通知)

課程講師:

交通大學工業工程系 李榮貴教授 親自上課帶領實驗遊戲。

李榮貴教授是第一位將 TOC 引進國內的學者，專注於 TOC 知識的研究與課程教導。

報名方式-請上網報名 一梯次僅招收 10 組，以報名先後次序為準，欲報名從速。

報名網址 <http://spreadsheets.google.com/viewform?key=pbjVh0zkshAIIUI3wIWIUbQ>

報名截止時間 第一梯次 97 年 12 月 20 日/第二梯次 97 年 12 月 30 日

聯絡資訊

社團法人中華高德拉特協會 www.toc-cga.org

黃香齡 [Tel:03-6586947](tel:03-6586947) E-mail:sunny.toc@gmail.com

ⁱ 『高德拉特博士所創之限制理論(Theory of Constraint，簡稱 TOC)管理哲學與方法』，已歷經約 25 年之歷史，知識體系涉及系統思考基本觀念與方法，應用層面涵蓋生產管理、配銷營運、專案管理、市場行銷、策略與戰略、管理技能等實務課題。全球企業或非營利組織使用 TOC 的機構數以萬計，共同可見之成效為『獲得 20/80 有效產出、管理團隊朝整體目標密切合作、組織善用其競爭優勢並提升實際利益。』